

Kommunledningsförvaltningen  
Per Almquist

2025-03-31

Dnr KS 2025-307

Kommunstyrelsen

## **Etableringspolicy för Linköpings kommun, revidering samt Handelspolicy, upphävande**

### **Förslag till kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunledningsförvaltningens förslag till beslut tillstyrks.

### **Förslag till kommunfullmäktiges beslut**

1. Reviderad Etableringspolicy för Linköpings kommun fastställs.
2. Handelspolicy för Linköpings kommun upphävs och ersätts delvis av reviderad Etableringspolicy.

### **Ärende**

Linköpings kommun har en ambition att stärka kommunens attraktionskraft för nyetableringar, företagsexpansioner och investeringar. Kommunen positionerar sig som platsen där du möter framtiden - ett långsiktigt arbete som tydliggör Linköpings erbjudande till framtida investerare. Det långsiktiga målet är en attraktivare stad med fler arbetstillfällen och därmed en långsiktigt ökad skattekraft.

Sedan 1 januari 2020 har Linköpings kommun en politiskt fastställd etableringspolicy. Det är ett normerande styrdokument som ska ge vägledning inom området till kommunens handläggare. När policyn antogs 2020 var det den första av sitt slag inom Linköpings kommun. Sedan dess har mycket hänt, inte minst i vår omvärld, och förutsättningarna för stadens tillväxt, specifikt kopplat till verksamhetsmark, har förändrats. Policyn har tillämpats praktiskt sedan antagandet och utvärderats under tiden. I samband med ny mandatperiod aktualitetsprövas kommunens styrdokument och etableringspolicyn bedömdes vara i behov av en revidering.

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsen tillstyrka kommunfullmäktige besluta att den reviderad etableringspolicyn fastställs samt att handelspolicyn upphävs och i delar ersätts av den reviderade etableringspolicyn.

---

Beslutsunderlag:

Tjänsteskrivelse – Etableringspolicy för Linköpings kommun, revidering samt Handelspolicy, upphävande, 2025-03-31

Bilaga 1 – Förslag till reviderad Etableringspolicy

Bilaga 2 – Nuvarande etableringspolicy

Bilaga 3 – Handelspolicy för Linköpings kommun

## Bakgrund

Etableringspolicyn som antogs 2020 var den första policyn av sitt slag i kommunen, vilket har lett till att arbetssätt både kunnat fastställas och utvärderas sedan dess. Vid revideringen av policyn var utgångspunkten att utveckla befintligt styrdokument genom att förfinas det som hjälper kommunens operativa processer och ta bort den information som inte underlättar arbete eller som är föränderlig över kortare tidsperioder.

## Beredning

Aktualitetsprövningen genomfördes 2023 och revideringar har pågått under 2023 och 2024. Arbetet har bedrivits av kommunledningsförvaltningen, genom Näringsliv och tillväxtstaben och Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, genom Enheten för mark och exploatering samt Enheten för strategisk planering.

Under revideringsprocessen har det säkerställts synkronisering med relaterade styrdokument som genomgår revidering/utvecklingsarbete, bland annat Översiktsplan och Näringslivsprogram. Under perioden för revidering tillkom ett uppdrag om att utreda ifall kommunens handelspolicy kan integreras i Etableringspolicyn. Detta medförde att den reviderade policyn fick en framskjuten tidsplan. Förslaget från utredningen blev att styrdokumentet kan upphävas och att lämpliga delar kan integreras i Etableringspolicyn.

En uppdaterad version av den marknadsanalys som genomfördes inför etableringspolicyns framtagna 2020 har uppdaterats av WSP och använts som underlag vid revideringen. Där finns uppdaterade förutsättningar och branschutveckling för Linköping beskriven samt en uppdaterad inventering av befintlig verksamhetsmark med förtätningspotential.

## Revidering

Etableringspolicyn har renodlats mer enligt hur en policy beskrivs i Struktur för politiska styrdokument i Linköpings kommun. Strukturen och innehållet jämfördes med flertalet andra fastslagna policyn inom kommunen för att få en strukturell enighet. Policyn har uppdaterats mot aktuell mall för styrdokument.

En tydligare koppling har gjorts till relaterade styrdokument inom kommunen. Dessa beskrivs i försättsbladet till i den reviderade versionen samt att det lyfts i den inledande delen av policyn.

Bakgrund, kapitel 2 reviderad version, har uppdaterats i sin helhet och har två underrubriker som beskriver förutsättningarna för Linköpings kommun och den framtida efterfrågan som går att förvänta sig.

De vägledande principerna, i kapitel 3, är konkretiserade mot kommunens rådighet. En ny vägledande princip har tillkommit för att främja grön

omställning. Handelspolicyns delar kopplade till etablering av verksamheter hanteras i en ny vägledande princip istället för i en egen policy. Övriga delar i Handelspolicyn omhändertas i andra styrande dokument hos Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, bland annat i Översiktsplanen.

De delar där information lätt blir inaktuell har lyfts ur policyn och publiceras istället på Linköping kommuns webbplats där informationen kan uppdateras kontinuerligt.

Etableringsprocessen, beskriven i kapitel 4 tidigare versionen, är nu ett förankrat arbetssätt som kan beskrivas i en intern rutin istället för i policyn. En tydlighet och transparens mot kund ska finnas kvar och därför kommer etableringsprocessen grundläggande information och steg att skrivas ut på webben.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Genomförandet av policyn sker inom ramarna för respektive förvaltning, nämnds och bolags budget.

### **Kommunala mål**

Ett Linköping i framkant inom miljö- och klimat

Ett växande Linköping med ett starkt näringsliv

En organisation med hög produktivitet och effektivitet

[Länk till kommunfullmäktiges övergripande mål](#)

### **Jämställdhet**

En jämställdhetsanalys är inte genomförd då det inte bedöms relevant för ärendet.

### **Samråd**

Samråd har skett genom ett remissförfarande där de kommunala bolag som bedöms påverkas har bjudits in för att ge inspel på den reviderade versionen av etableringspolicyn. De inbjudna var: Linköpings Science Park, Sankt Kors, Lejonfastighet, Visit Linköping, Stångåstaden, Tekniska Verken. De inbjudna organisationerna tillstyrker, utan invändningar och synpunkter, förslaget till beslut. Arbetet med revideringen av etableringspolicyn har även presenterats för Linköpings kommuns strategiska näringslivsråd som fått komma med inspel under revideringsprocessen

### **Uppföljning och utvärdering**

Etableringspolicyn är ett strategiskt kommunövergripande dokument som styr kommunens förvaltningar och bolagen inom kommunkoncernens

förhållningsätt i arbetet med nyetablering, utökning av befintlig etablering och omlokalisering. Etableringspolicyn aktualitetsprövas varje mandatperiod. Inför varje aktualitetsprövning ska en utvärdering av styrdokumentet genomföras, baserad på en dialog mellan Linköpings kommuns berörda förvaltningar och bolag.

Kommunledningsförvaltningen

Paul Håkansson

Beslutet skickas till:  
Näringslivsutvecklare, Per Almquist  
Näringslivsutvecklare, Fredrik  
Olsson-Kronqvist  
Enhetschef Näringslivsutveckling,  
Erik Åqvist  
Stadsplaneringschef, Alisa Basic  
Samhällsbyggnadsdirektör, Leif  
Lindberg,  
Exploateringsstrateg, Anders Rödin  
Kommunkansliet (politiskt  
styrdokument)  
Kommunkansliet (expediering till  
upphävt ärende)